



## La maîtrise des risques liés aux achats

Ref 6819204

### La maîtrise des risques liés aux achats

Formations courtes

---

Perfectionnement

2 jours (14 heures)

Paris

---

### Prévenir les risques économiques, organisationnels et juridiques

Les acheteurs publics sont confrontés à de nombreux risques liés aux marchés sur toutes les phases du processus achat (en amont, en cours de procédure, en aval).

Savoir bien identifier les différents risques permet aux différents acteurs de la commande publique de les hiérarchiser et de définir des actions à mettre en place en interne afin de les suivre d'une part et de les éviter d'autre part.

### Objectifs

- Identifier les principaux risques liés à l'achat public : économiques, organisationnels, juridiques
- Définir les actions à mettre en œuvre pour éviter les risques
- Développer des outils afin de suivre les risques majeurs identifiés

### Pour qui ?

Cadres et acheteurs des services achats  
ou marchés désireux d'approfondir le suivi

de leurs activités, d'optimiser le suivi de l'activité et de limiter les risques

## Prérequis

**Code dokélio : AF\_0000051790**

Connaître les principes généraux des marchés publics et le processus achat

### **Compétences acquises:**

À l'issue de la formation, vous serez capable de maîtriser les différents risques à chaque étape du processus achat et de mettre en place des actions correctives permettant de les éviter

## Programme

Quiz amont

1er jour

### **Rappel des grands principes et définition**

- Les 3 grands principes de l'achat public : liberté d'accès à la commande publique, égalité de traitement entre les candidats, transparence des procédures
- Les objectifs de l'acheteur

### **Identifier les différents types de risques liés aux achats et leur impact**

- Intégrer la gestion des risques liés aux achats
- Définir la notion de risque (économique, juridique, organisationnel...)
- Identifier les facteurs de risques
  - liés à l'activité des achats
  - liés au contrat d'achat

### **Appréhender les risques liés à la stratégie d'achats**

- Étude des différents montages contractuels
- Le recours abusif à certaines procédures
- Les seuils européens et la computation des seuils

- L'allotissement

### **Maîtriser les risques liés à l'étude du marché fournisseurs**

- Quelles informations peut-on transmettre aux fournisseurs ?
- Les phases de sourcing, benchmark, veille

### **Identifier les risques liés à la définition du besoin**

- Éviter l'infructuosité
- La sur-qualité
- L'impact d'un besoin mal couvert et/ou non satisfait
- L'impact du choix des critères sur la performance future
- Un client interne non satisfait
- Gérer l'urgence
- La performance économique : les gains

### **Gérer les risques lors de la rédaction du DCE et de l'avis de publicité**

- Les risques à éviter dans la rédaction des pièces de marché : CCAP, CCTP, RC, les annexes...
- La prise en compte de la simplification du dossier de candidature
- L'AAPC
- Le recours à l'urgence non justifié

### **ÉTUDE DE CAS**

**Mise au point d'une grille d'identification des risques liés aux achats, définition des actions à mettre en œuvre, planning, objectifs**

### **QUIZ d'étape interactif entre le formateur et les participants**

2e jour

### **Identifier les risques juridiques sur le contrat**

- Les recours précontentieux
- Les référés administratifs, précontractuels, contractuels et suspension
- Le recours pour excès de pouvoir
- Le recours de plein contentieux
- Le référé-injonction

### **Appréhender le risque pénal pesant sur les agents**

- La prise illégale d'intérêts

- Le délit de favoritisme
- Le prêt illégal de main-d'œuvre et le marchandage
- Le faux
- La corruption passive et active
- Le trafic d'influence, le recel

### **Maîtriser les risques inhérents à l'analyse des candidatures et des offres**

- L'ouverture des plis
- L'analyse des candidatures
- L'analyse des offres et leur éventuelle régularisation
- Les demandes de précision
- Les rectifications suite à des erreurs matérielles
- La détection et le traitement des offres anormalement basses

### **Éviter les risques lors de la notification**

- La date de démarrage du marché
- L'achèvement de la procédure : le délai de standstill, les droits des candidats évincés

### **Identifier les risques lors de l'exécution du marché**

- Connaître et mesurer les impacts des incidents en cours d'exécution
- La prévention des risques liés au suivi d'exécution
  - livraison, contrôle et réception
  - liquidation et paiement des factures
  - la maîtrise de l'évolution des prix
  - l'évaluation de la performance fournisseur
- La prévention des risques liés aux modifications de marché

### **Maîtriser les risques lors de la clôture du marché**

- La réalisation du bilan du marché et les actions de clôture du marché

### **Gérer le risque financier**

- Le risque financier aux étapes majeures du processus achat : élaboration, passation, exécution et liquidation du marché.

## Identifier les organismes de contrôle (internes et externes)

- Les contrôles a priori : CAO/CIM, la Cour des comptes
- Les contrôles a posteriori : le juge administratif, le comptable public, la DGCCRF

## Élaborer un plan de prévention et de maîtrise des risques achats

- La cartographie des achats
- La gestion des risques
- Définir des tableaux de bord
- Détecter et prévenir les conflits d'intérêts
- D'autres pistes pour suivre et limiter les risques

## OUTILS d'évaluation des risques liés à l'achat et de leur impact

### ÉTUDE DE CAS

Réalisation d'un tableau de bord selon les risques majeurs identifiés au premier cas pratique : les indicateurs, la représentation graphique, l'élaboration et le suivi

Quiz aval

**1140€ HT**

1140€ NET

## Prochaines sessions

### Paris

12 et 13 juin 2019

12-06-2019

12-06-2019

13-06-2019

13-06-2019

14 et 15 nov. 2019

14-11-2019

14-11-2019

15-11-2019

15-11-2019

S'inscrire

[Nous contacter](#)