

Certification AFAV : l'analyse fonctionnelle du besoin et la maîtrise de l'achat en coût global (homologation AFAV)

4 jours - 28 heures

PARIS

21 au 24 mai 2012

15 au 18 octobre 2012

Code : 687125

Tarif :

1 760 € net (non assujetti)

1 760 € HT (TVA : 19,6 %)

Support de formation inclus

Prérequis e-learning, déjeuners
 et pauses-café offerts



Public

Toute personne participant à la rédaction de cahiers des charges ou désirant connaître les principes de l'analyse fonctionnelle, de l'analyse de la valeur et les conditions pratiques de leur mise en oeuvre. Acheteurs et personnel technique ayant en charge l'analyse du besoin et la rédaction des éléments techniques du dossier de consultation.

Prérequis

Connaître la réglementation générale ou avoir une pratique dans ce domaine

Objectifs

- Maîtriser les différentes composantes du coût d'un achat
- Analyser la structure des coûts d'achat dans la perspective de leur réduction
- Évaluer, identifier et circonscrire les besoins par la méthode de l'analyse fonctionnelle
- Savoir les traduire pour rédiger des cahiers des charges fonctionnels
- Analyser les coûts et déterminer ceux sur lesquels il est possible d'avoir une action

Nous vous remettons à chaque cursus :
 (en plus de la documentation pédagogique)



Notre CD-Rom contenant notamment tous les textes réglementaires



Le Guide ACP
 FORMATION de la

2 modules sur 4 jours - 28 heures - 1 760 € net

Dans un contexte économique de rigueur et de détermination de nouvelles orientations des politiques d'achat, l'approche en coût global de la commande publique constitue le socle de la nouvelle gouvernance. La professionnalisation de l'achat, sous l'impulsion des directives européennes et de la législation nationale, recommande fortement aux acheteurs publics ou privés d'adopter de nouvelles méthodes de recensement du juste besoin et de la maîtrise des coûts. L'analyse de la valeur est au coeur du problème et constitue une nouvelle source de réponses aux orientations des politiques d'achat.

Intégrez un groupe spécifique « cursus »

Vous intégrez un groupe que nous constituons spécifiquement, les modules ayant lieu à des dates intangibles (voir tableau ci-dessous). Si vous participez à ce type de cursus, vous retrouverez les mêmes participants tout au long du cycle. Pour des raisons pédagogiques et d'organisation, vous vous engagez à être présent(e) à l'ensemble des modules, le coût du cursus étant forfaitaire.

Si exceptionnellement, en cas de force majeure avérée, vous ne pouvez pas participer à un module nous pourrions vous proposer de rattraper cette absence en participant à une session " classique " du module concerné parmi les sessions de notre catalogue.

Dates 2012

Certification AFAV : l'analyse fonctionnelle du besoin et la maîtrise de l'achat en coût global (687125)	Durée	1ère session	2ème session
L'analyse des besoins : du recueil des attentes à l'élaboration du cahier des charges fonctionnel	2	21 et 22 mai 2012	15 et 16 octobre 2012
L'analyse fonctionnelle des coûts dans les marchés publics	2	23 et 24 mai 2012	17 et 18 octobre 2012

Programme 2012

- L'analyse des besoins : du recueil des attentes à l'élaboration du cahier des charges fonctionnel
- L'analyse fonctionnelle des coûts dans les marchés publics

L'analyse des besoins : du recueil des attentes à l'élaboration du cahier des charges fonctionnel

1er jour

Définir le nouveau cadre réglementaire et normatif de l'analyse du besoin

- L'état de la réglementation
- La référence aux spécifications techniques (art. 6)
- L'importance d'une bonne définition du besoin
- Les recommandations de la norme NF EN 1325-1 et NF EN 1325-2 et leur transposition à l'achat public
- L'orientation vers les normes européennes
- Le guide « analyse fonctionnelle » (BOCCRF du 18 mai 1993)



- Le rôle de l'acheteur dans cette phase

Étudier la problématique de la définition du besoin

- Les questions à se poser
- Les 3 dimensions de l'expression du besoin : qualité, quantité, délai et risques
- L'organisation interne et les supports de recensement des besoins
- Les outils nécessaires à la définition des besoins
 - analyse de Pareto - ABC
 - analyse fonctionnelle (outil CriNiFlex)
- La fiche d'expression du besoin
- Les matrices de définition des tâches
- Les normes de référence dans le processus achat (La norme NF X50-128)
- Les résultats attendus de l'analyse des besoins
- La préparation implicite des critères de choix pour la phase ultérieure de mise en concurrence

Étude de cas sur l'analyse de la loi Pareto et le marché fournisseur (adéquation de l'analyse du besoin avec le marché fournisseur d'élaboration)

Appréhender l'analyse fonctionnelle

- L'objet et les concepts généraux
- Le produit et son environnement
- Les fonctions de services et les fonctions techniques
- Les contraintes
- Les principes de mise en œuvre
- Les schémas de déroulement
- Les critères fonctionnels
- Les grilles d'analyse

Étude de cas : détermination des critères fonctionnels sur la base de la méthode CriNiFlex et préparation des critères de choix des offres

2e jour

L'analyse de la valeur et la maîtrise des coûts

- L'objet et les objectifs, caractéristiques
- La norme NF X50-152
 - Les notions fondamentales
 - Acteurs
 - L'analyse des coûts des fonctions techniques
- Les coûts-fonctions
- Le cycle de vie et des coûts

Rédiger le cahier des charges fonctionnel et le CCTP

- La présentation du contenu du cahier des charges fonctionnel
- La transcription de l'analyse fonctionnelle sous forme de cahier des charges fonctionnel
- Le passage du cahier des charges fonctionnel au CCTP
- La possibilité de variantes
- Le cadre de réponse technique facilitant les propositions des candidats
- Un outil de travail et de liaison entre l'acheteur et le fournisseur

Cette séquence sera illustrée par des outils et de méthodes de rédaction des cahiers des charges fonctionnels

QUESTIONNAIRE À CHOIX MULTIPLES d'autocontrôle des acquis

L'analyse fonctionnelle des coûts dans les marchés publics

1er jour

Connaître les composantes de prix d'un achat

- Les coûts de revient
 - les coûts directs et indirects
 - les coûts induits
 - les coûts d'acquisition
 - les coûts de possession
 - les coûts d'utilisation
- L'évaluation des coûts et leurs réductions

Anticiper et mesurer les coûts susceptibles de générer un dysfonctionnement par rapport au cahier des charges

- La détection des coûts inutiles
- Les fonctions non demandées
- Les fonctions demandées non satisfaites

Identifier le rôle du Benchmarking dans l'analyse des coûts

- Le benchmark sur les marchés précédents
- Les éléments liés aux bilans des fournisseurs en vue de la négociation
 - Structure globale du bilan
 - L'analyse approfondie du compte de résultats permettant à l'acheteur de négocier les marges du fournisseur

ETUDE DE CAS

A partir des éléments du bilan des fournisseurs une étude sera effectuée sur le calcul du coût journalier.

2e jour

Maîtriser les méthodes d'analyse des coûts

- L'analyse de la valeur appliquée aux coûts
 - objet
 - objectifs
 - caractéristiques
 - la norme NF X50-152
 - l'analyse des coûts des fonctions techniques

ETUDE DE CAS

Une analyse sur les coûts horaires et sur la dégressivité des prix sera menée.

- La méthode « OPERA » (optimisation économique et rationnelle des achats) appliquée aux coûts
 - objet
 - objectifs
 - caractéristiques

ETUDE DE CAS

Application des méthodes d'analyse financière des prix